



Dokumenttyp	Policy
Dokumentansvarig	Ekonomichefen
Upprättad	2019-10-01
Antagen	Kf 2013-11-11, § 134
Senast reviderad	Kf 2020-04-06, § 35
Dokumentet gäller för	Samtliga nämnder och styrelser

Policy för god ekonomisk hushållning och resultatutjämnings- reserv (RUR)

”Nämnderna är ansvariga för att budgeten från kommunfullmäktige inte överskrids och ansvarar för hur verksamheterna bedrivs och ska arbeta mot den av kommunledningen beslutade inriktningen.”

Innehållsförteckning

1	God ekonomisk hushållning	3
1.1	Definition	3
1.2	Två perspektiv.....	3
1.3	Mål – och budgetuppföljning.....	3
1.3.1	Mål	4
1.3.2	Budget och uppföljning	4
2	Finansiella och verksamhets mål	5
2.1	Verksamhetsmål för Kiruna kommun	5
2.2	Finansiella mål	7
3	Resultatutjämningsreserv (RUR)	8
3.1	Reservering till RUR	8
3.2	Reservering till RUR för Kiruna kommun	8
3.2.1	Skattefinansierade verksamheten.....	8
3.2.2	Stadsomvandlings finansierade verksamheter	9
3.3	Disponering från RUR	9
3.3.1	Kiruna kommuns skattefinansierade verksamhet	9
3.3.2	Stadsomvandling.....	9
3.4	Tillämpning och redovisning av RUR.....	9
4	Balanskravsutredningen	9

1 God ekonomisk hushållning

1.1 Definition

Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet både på både kort och på lång sikt. Grundtanken bakom begreppet god ekonomisk hushållning är att varje generation av invånare ska bära kostnaden för den service som de själva beslutar om och som de själva konsumerar, samt att gjorda investeringar ska kunna ersättas.

En viktig förutsättning för god ekonomisk hushållning är att det finns balans mellan löpande intäkter och löpande kostnader. Verksamhetens nettokostnader bör därför inte öka i snabbare takt än skatteintäkter och statsbidrag. Om förbrukningen under ett år uppgår till mer än intäkterna innebär det att kommande år, eller kommande generationer, måste betala för denna överkonsumtion.

En ekonomi i balans samt väl fungerande uppföljning och utvärdering av ekonomi och verksamhet är nödvändiga förutsättningar för att kommunen ska kunna leva upp till kravet på god ekonomisk hushållning.

Kravet på god ekonomisk hushållning är överordnat balanskravet, vilket innebär att intäkterna ska överstiga kostnaderna. Det är inte tillräckligt att i resultatet uppnå balanskravet, utan för att kravet på god ekonomisk hushållning ska vara uppfyllt bör resultatet ligga på en nivå som reellt sett konsoliderar ekonomin på kort och lång sikt.

1.2 Två perspektiv

God ekonomisk hushållning kan ses i två dimensioner; att hushålla i tiden samt att hushålla över tid. Det vill säga att väga ekonomi mot verksamhet på kort sikt samt väga verksamheternas behov nu mot verksamhetens behov på längre sikt. Vidare har begreppet god ekonomisk hushållning både ett finansiellt och ett verksamhetsperspektiv.

Det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar, det vill säga; ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation har förbrukat. Kommunen måste ange en ambitionsnivå för den egna finansiella utvecklingen och ställningen i form av finansiella mål.

Verksamhetsperspektiv tar sikte på att kommunen måste bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt för att kunna skapa förutsättningar för en god ekonomisk hushållning. För att säkerställa detta måste det finnas ett klart samband mellan resurser, prestationer, resultat och effekter.

Kontinuerliga uppföljningar, delårsrapporter samt årsredovisningar syftar till att identifiera hur väl kommunen lever upp till god ekonomisk hushållning.

1.3 Mål – och budgetuppföljning

Kommunledningen har tagit fram ett samarbetsdokument "Allians för utveckling och tillväxt" som är det dokument som ligger till grund vad som ska leda till god ekonomisk hushållning för Kiruna kommun.

1.3.1 Mål

Målen består utav finansiella mål samt verksamhets mål. Syftet med målen är att de ska spegla kommunledningens definition av hur kommunen ska styras mot god ekonomisk hushållning för både nämnder och styrelser. Mål ska även formuleras i ägardirektiven för de helägda bolagen.

1.3.2 Budget och uppföljning

Kommunstyrelsen anger riktning för nämndernas budgetarbete. Anvisningar för kommunens budget- och uppföljningsarbete utfärdas årligen genom budgetdirektiv. För att budgetdirektivet ska kunna tas fram krävs grundläggande dokument som planeringsunderlag, boendeplan från socialnämnden, skolstrukturplan från kultur- och utbildningsnämnden, underhållsplaner för GVA samt fastigheter, för att få en välplanerad långsiktig hållbar budgetplanering.

Kommunstyrelsen bereder och tar fram förslag till kommunens samlade budget. Budgeten upprättas i enlighet med kommunallagens och kommunens krav på god ekonomisk hushållning och fastställs av kommunfullmäktige.

Efter att fullmäktige fastställt kommunens samlade budget för kommande år samt två planår, ska respektive nämnd senast i december månad fastställa slutlig internbudget och verksamhetsplan för kommande budgetår. Vid arbetet med framtagandet av internbudget och verksamhetsplan ska nämnd utgå ifrån de finansiella- och verksamhetsmål som är antagna i detta dokument. Nämnderna är ansvariga för att budgeten från kommunfullmäktige inte överskrids och ansvarar för hur verksamheterna bedrivs och ska arbeta mot den av kommunledningen beslutade inriktningen.

Kommunstyrelsen har ansvar över kommunens ekonomiska förvaltning som helhet och uppsiktsplikt över nämnder och styrelser verksamhet. Kommunstyrelsen ska inhämta de underlag de behöver för att bedöma om kommunfullmäktige behöver agera inom ekonomi och verksamhet. Ansvaret ligger hos nämnderna som kontinuerligt ska följa upp sina verksamheter månatligen samt lämna uppföljning avseende ekonomi och verksamhet till kommunstyrelsen enligt utfärdade budgetdirektiv. Nämnder samt kommunala bolag bjuds regelbundet till verksamhetsdialoger samt uppföljning till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens ekonomiavdelning upprättar sammanställningar över det ekonomiska läget enligt budgetdirektiv, utifrån de redovisningar som inkommit från nämnderna samt den centrala förvaltningen (övergripande finans, med räntenetto, pensioner, lönerevision mm). Kommunstyrelsen ska, om de bedömer läget som sådant, också föreslå kommunfullmäktige att besluta om åtgärder utifrån ekonomiska läget.

För investeringar gäller att särskilt uppmärksamma medelsförbrukning av pågående investeringar och att de upparbetade kostnaderna är korrekta enligt projektdirektiv, uppföljning ska pågå löpande. Om någon investerings förutsättningar ändras väsentligt ska detta redovisas för nämnd. Nämnden ska vidta åtgärden för fördyringar som omdisponering av budget inom huvudprojektet eller ansöka i sista hand om tilläggsbudget från kommunfullmäktige.

Årligen ska en sammanställning av samtliga nämnders pågående och avslutade investeringar presenteras för kommunstyrelsen. Där ska det framgå investeringens totalbudget, budget och utfall för året samt resultat för året samt om budget ska föras över till nästkommande år eller avslutas.

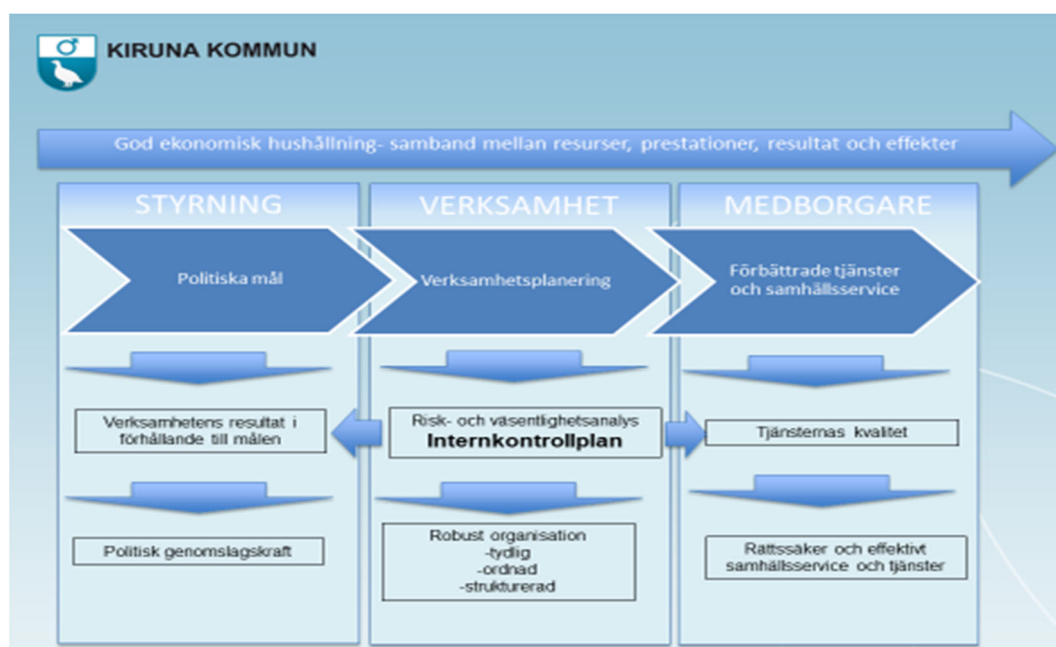
2 Finansiella och verksamhets mål

Enlig kommunallagen ska kommunerna i samband med budgeten ange finansiella mål för ekonomin som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. De finansiella målen ska ange de finansiella förutsättningarna eller ramarna för den kommunala verksamheten utifrån respektive kommuns ekonomiska situation. Vidare ska de finansiella målen ange en ambitionsnivå för kommunens finansiella utveckling och ställning.

De finansiella målen ska följas upp i delårsrapport och årsredovisning. Kommunens revisorer ska göra en bedömning om resultatet i delårsrapport och årsredovisning är förenliga med beslutade finansiella mål.

Kommunallagen innehåller även krav på att resurserna i verksamheterna används till rätt saker och att de används på ett effektivt sätt. Kommunerna ska därför ange mål och riktlinjer för verksamheterna som är av betydelse för god ekonomisk hushållning.

Verksamhetsmålen ska utvärderas och följas upp i förvaltningsberättelsen, i delårsrapport och i årsredovisningen. För att uppföljningen ska kunna genomföras på ett tillfredsställande sätt är det viktigt att målen är tydligt formulerade och mätbara. Kommunledningens samarbetsdokument är styrande för samtliga nedbrutna mål i kommunen och ska långsiktigt spegla en god ekonomisk hushållning utifrån ett verksamhetsperspektiv i Kiruna kommun varav uppföljningen av verksamhetsmålen sker på nämnds nivå. Övergripande mål som sjukfrånvaro och långtidssjuka mäts av kommunens personalavdelning.



2.1 Verksamhetsmål för Kiruna kommun

Övergripande gäller de inriktningar som kommunledningen kommunicerat i sitt samarbetsdokument (bilaga) som ligger till grund för framtagning av verksamhetsplan med målinriktningar för Kiruna kommun (bilaga). Samtliga nämnder och styrelser ska ta fram mål och

tydliga mätbara mått i de olika perspektiven. Perspektiven kan ändras utifrån måluppfyllelse och ändrade förutsättningar för kommunen. Måluppfyllelsen i respektive perspektiv summeras sedan ihop till en samlad bedömning i förvaltningsberättelsen för delåret samt helåret. Den samlade bedömningen utgår från nämnder och styrelser måluppfyllelse enligt verksamhetsplanerna samt måluppfyllelse av de finansiella målen tagna i detta dokument.

De framtagna målen ska riskbedömas och dokumenteras i en internkontrollplan, vilket regleras i antagna riktlinjer för internkontroll.

Styrelser:

Kommunstyrelsen (*har översiktsplikt över samtliga nämnder och styrelser samt egen nämnd för kommunkontoret- och stadsbyggnadsförvaltningen*)

Tekniska verken AB

Kirunabostäder AB

Nämnder:

Kultur- och utbildningsnämnden

Socialnämnden

Miljö- och byggnämnden

Överförmyndarnämnden

Målinriktning 2020/2021 för Kiruna Kommun

Medborgaren	- Öka tryggheten, kvaliteten och servicenivån för våra medborgare. - Meningsfull och aktiv fritid präglar livet i Kiruna kommun
Medarbetaren	Tillsammans skapar vi trivsamma och attraktiva arbetsplatser
Stadsomvandling	I Kirunas stadsomvandling går ”utveckling före avveckling”
Näringsliv och utveckling	Avancera 25 platser i näringslivsrankingen
Ekonomi	Hålla en budget i balans
Intern effektivitet	- Öka digitaliseringen av välfärdstjänster och myndighetsutövning. - Samverkan och samarbete över gränserna

Medborgaren: Perspektivet ska sätta medborgaren i fokus och leda fram till bra kvalitet på den service som levereras ut mot medborgaren.

Stadsomvandlingen: Perspektivet ska tydliggöra den planering som krävs för att klara av en samordnad planering av ordinär kommunal verksamhet och en stadsomvandling.

Näringsliv och utveckling: Perspektivet ska ge bra förutsättningar för ett levande näringsliv och en strävan att följa med i utvecklingen i en föränderlig värld och nya utmaningar.

Intern effektivitet: Perspektivet ska påminna om att återkommande genomlysning av verksamheter och dess interna processer för att hantera tid och pengar på rätt sätt och leda till god kvalitet.

Medarbetaren: Perspektivet belyser kommunens största resurs. Att ge förutsättningar för god arbetsmiljö, kompetensutveckling och trivsel i kommunens verksamheter.

Ekonomi: Perspektivet ska visa på de finansiella förutsättningar som behövs för att skapa en god och hållbar ekonomi för att nå de politiska viljeriktningarna för kommunen.

2.2 Finansiella mål

- 1) Resultatet ska uppgå till minst två procent av skatter och statsbidrag varje år och under en tre års period ska det ansamlade resultatet uppgå till minst 3 %

Varför: För att klara kommande investeringar samt hämta in den sjunkande likviditeten som uppstått på grund av tidigare års höga investeringar.

- 2) Soliditeten, beräknad inklusive ansvarsförbindelsen samt exklusive stadsomvandlingen, ska öka för varje år

Varför: För att stärka ekonomin långsiktigt och säkerställa en robust ekonomi som ger kommunen möjligheter att parera för eventuella förändringar

- 3) Investeringar ska i normalfallet finansieras helt genom internt tillförda medel. I undantagsfall kan upplåning ske till större investeringsprojekt. Långsiktiga skulder ska sjunka för varje år till 10 % av skatter- och statsbidrag

Varför: För att kommunen har hög låneskuld pga. stora investeringar som tidigare gjorts samt för att kunna parera för risker på finansmarknaden

- 4) Att samtliga nämnder ska hålla budget i balans, det vill säga hålla sin tilldelade ram

Varför: Om inte nämnder och styrelser håller sina tilldelade ramar drabbar det hela koncernen. Nämnder och styrelser ska ha tillräcklig kontroll på ekonomi och omedelbart reagera och agera om risk för att de tilldelade ekonomiska ramarna överskrids.

- 5) Det ansamlade stadsomvandlingskapitalet skall aldrig vara negativt, det vill säga att de redovisade kostnaderna ej får överstiga redovisade intäkter

Varför: Finansieringen ska ske genom de utbetalningar av ersättningar som följer av redan tecknade, och kommande, civilrättsliga avtal mellan Kiruna Kommun och LKAB. Erhållna ersättningar ska följas upp och användas för stadsomvandlingsrelaterade kostnader

- 6) I resultaträkningen ska kommunens skattefinansierade verksamhet även följas upp separerad från stadsomvandlingen och därmed får kommunen och stadsomvandlingen egna resultaträkningar. Om den skattefinansierade verksamheten redovisar negativt resultat ska åtgärdsplan upprättas och det negativa resultatet återställas till det egna

kapitalet inom tre år. Med kommunens skattefinansierade verksamhet menas samtliga verksamheter som finansieras med skattemedel där även finansverksamheten ingår.

Varför: Kiruna kommun har beslutat att stora delar av centrala Kiruna skall omlokaliseras pga. LKAB:s gruvdrift. Som en följd av utbetalda skadeersättningar för stadsomvandlingen kan vi få stora variationer i årets redovisade resultat. För att klara denna stadsomvandling krävs det att erforderlig finansiering finns. Redovisning av detta ska ske både i en gemensam resultaträkning men även i en separerad resultaträkningar och som egen "därav"-rad under eget kapital i balansräkningen.

3 Resultatutjämningsreserv (RUR)

Från och med 2013 är det enligt kommunallagen möjligt att under vissa angivna förutsättningar reservera delar av ett positivt resultat till en resultatutjämningsreserv (RUR). Denna reserv kan användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel, det vill säga täcka underskott i samband med en framtida lågkonjunktur.

Syftet med RUR är att kommunerna ska kunna bygga upp en reserv under goda tider som kan användas under år med svag skatteunderlagsutveckling. RUR skapar större stabilitet för de kommunala verksamheterna genom att utjämna normala svängningar i skatteunderlaget.

3.1 Reservering till RUR

Kommunallagen reglerar hur stor den maximala avsättningen till RUR får vara utifrån årets resultat efter balanskravsjusteringar. Kommunen ska dock göra en egen bedömning om vad som är ett rimligt gränsvärde för att få reservera medel till RUR utifrån resultatkrav och finansiella mål. Detta för att i första hand långsiktigt konsolidera den kommunala ekonomin och därefter reservera medel till RUR.

Avsättning till resultatutjämnings reserven RUR begränsas av en så kallad 1-procents respektive 2-procentsregel. Regeln innebär att reservering till resultatutjämnings reserven får göras med högst det belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balansjusteringar som överstiger 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Om kommunen har ett negativt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen och pensionsförpliktelser, ska gränsen i stället uppgå till 2 procent av de ovan nämnda posterna. Inget hindrar att man lokalt sätter upp högre gränsvärden för när reserveringar får göras.

3.2 Reservering till RUR för Kiruna kommun

3.2.1 Skattefinansierade verksamheten

Kommunen ska göra årliga avsättningar till RUR när ekonomi och regelverk tillåter det. Den samlade avsättningen till RUR får inte överstiga 10 procent av medelvärdet av intäkterna från skatter, statsbidrag och fastighetsavgifter under den senaste femårsperioden.

Årets resultat ska justeras, för de intäkter och kostnader som uppstått på grund av stadsomvandlingen, innan avsättning för RUR beräknas för Kiruna kommuns skattefinansierade verksamheter och reserveringen ska framgå som not/markering i eget kapital

3.2.2 Stadsomvandlings finansierade verksamheter

Den del av årets resultat som uppstått på grund av stadsomvandlingens intäkter och kostnader ska beräknas som RUR för Kiruna kommuns stadsomvandling och reserveringen ska framgå som not/markering i eget kapital

3.3 Disponering från RUR

3.3.1 Kiruna kommuns skattefinansierade verksamhet

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. För att definiera en konjunkturcykel används utvecklingen av det underliggande skatteunderlaget. Prognosen för det årliga underliggande skatteunderlaget för riket, jämfört med den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren, används som riktvärde när disponering från RUR får göras. Om prognosen understiger genomsnittet får reserven användas. Detta gäller både vid budgetarbete och vid bokslutsarbete.

Eftersom kommunen aldrig vet hur lång en pågående lågkonjunktur kommer att vara är det inte tillåtet att disponera hela RUR under det första året av en lågkonjunktur utan en del av reserven sparas till de kommande åren. På så sätt kan kommunen mellan åren arbeta med olika kombinationer av åtgärder i verksamheten och disponering av RUR.

3.3.2 Stadsomvandling

Stadsomvandlingens del av RUR får disponeras löpande så länge stadsomvandlingen pågår och kapital finns märkt i eget kapital för ändamålet. Stadsomvandlingens resultat kommer att fluktuera under åren och RURen kommer att påverkas årligen.

3.4 Tillämpning och redovisning av RUR

Beslut om att reservera medel till respektive disponera medel från RUR ska i första hand fattas i samband med besluten om budgeten.

I samband med behandling av delårsbokslut och bokslutsprognoser kan kommunen behöva fatta beslut om en omprövning av reservering respektive disponering. Om det krävs åtgärder i verksamheterna kan dessa eventuellt vägas mot att disponera RUR under förutsättning att skatteunderlagsutvecklingen och det prognostiserade resultatet tillåter det.

Resultatutjämningsreserven ska redovisas som not/markering under kommunens egna kapital i balansräkningen. Eftersom reserven enbart är en delpost redovisas inte förändringen av reserven över resultaträkningen, vilket innebär att reserveringen inte påverkar kommunens resultat.

4 Balanskravsutredningen

I förvaltningsberättelsen ska en utvärdering göras om antagna mål och riktlinjer uppnåtts och följts. Även den ekonomiska ställningen ska utvärderas. Dessutom är det obligatoriskt att sammanställa en balanskravsutredning som definierar ”Årets resultat efter balanskravsjusteringar”

och i förekommande fall redovisar förändringen av RUR. Av balanskravsutredningen ska "Årets balanskravsresultat" framgå.

I förvaltningsberättelsen ska det framgå om kommunen har negativa balanskravsresultat att reglera från tidigare år. Finns det inget underskott från tidigare år att reglera räcker det att ange att kommunen inte har något balanskravsunderskott.

Det finns vissa möjligheter att hänvisa till så kallade synnerliga skäl för att inte reglera ett balanskravsunderskott.



Allians för utveckling och tillväxt

Kirunas kommunledning med Centerpartiet, Sjukvårdspartiet, Moderaterna och Kristdemokraterna har antagit följande program för att skapa utveckling, tillväxt och trygghet för Kirunaborna.

Övergripande mål:

Det primära och övergripande målet är att Kiruna ska vara en kommun där människor vill bo och dit människor vill flytta. Vi ska därför skapa ännu bättre möjligheter till ett rikt liv i Kiruna oavsett vad man är intresserad av eller hur gammal man är. Ett brett utbud av nöje, kultur, idrott och möjligheter till friluftsliv i skog och fjäll är väsentliga delar för ett attraktivt Kiruna. Föreningslivet är centralt i detta sammanhang.

En grundförutsättning för ett attraktivt samhälle är hög kvalitet på välfärdstjänsterna; skola, omsorg och sjukvård. Ett utbud av högre utbildningar på eftergymnasial nivå är också väsentligt för att ett samhälle ska attrahera ungdomar.

Hur når vi dit?

Vår övertygelse är att Kirunaborna vet bäst vad som är bra för dem. Därför vill vi ge Kirunaborna ett större inflytande över sin vardag och bättre möjligheter att själva forma sin framtid i vår kommun. En total frihet för alla är emellertid inte möjlig, i en sådan ordning hade friheten för den ene förstört möjligheterna för den andre. Ökade möjligheter och större frihet måste vara i harmoni med en stor respekt och hänsyn mot varandra.

Prioriterade områden:

Kärnverksamheter

Vi ska omfördela kommunens kostnader till förmån för förskolan, skolan och omsorgen. Även omfördela inom förvaltningarna och därmed stärka resurserna längst ut i verksamheterna; i klassrummen, på äldreboendena och inom hemtjänsten.

Vi ser positivt på att verksamheterna samordnar sig för att uppnå en högre kvalitet genom t. ex en familjecentral.

Vårt mål på området är:

1. Vi ska kontinuerligt följa och mäta hur nöjda medborgarna är med den välfärd kommunen tillhandahåller. Målet är att kontinuerligt höja nöjsamheten för medborgarna.
- 2.

Stadsomvandlingen och bostadsbyggande

Vi ska etablera unika boendemiljöer, vid vatten, på höjder, i byn och i centrum. Kirunaborna väljer själv var och hur de vill bygga sin framtid. I vårt Kiruna skapar kommunen bättre förutsättning med flexibla detaljplaner och välvillig tolkning av översiktsplaner samt snabba bygglovsbesked. I vårt Kiruna finns ingen tomtkö; den som vill investera i vår kommun och bygga sin framtid här ska inte behöva stå i kö och vänta. Detta ska gälla oavsett om behovet av tomt är för fritidshus, bostadshus eller företag/industri.

Stadsomvandlingen är en dramatisk förändring av Kiruna som samhälle och för Kirunaborna. Samtidigt ger den oss fantastiska möjligheter. Det är av största vikt att Kiruna kommun tar det övergripande ansvaret och säkerställer att alla delar av samhället klarar denna omställning på rimliga villkor. En centrumnära järnvägsstation och ett sjukhus med samma storlek som idag är fundamentalt för Kirunas framtid.

Våra mål under mandatperioden är:

1. I avtal säkerställa principen "utveckling före avveckling" och att det som redan avvecklats utan att det har blivit ersatt nu byggs upp.
2. I avtal säkerställa att de som tvingas flytta på grund av stadsomvandlingen erbjuds ett likvärdigt boende utan dramatiskt ökade kostnader.
3. Verka för att nytt sjukhus med samma volym som idag återuppbyggs i direkt anslutning till den nya järnvägsstationen i Kiruna nya centrum.
4. Detaljplanelägga för minst 100 fastigheter vid vatten.
5. Arbeta bort hela kön för villatomter.

Investeringar och företagande Det ska vara lätt att driva företag och lätt att investera i vår kommun. Med god framförhållning i planarbetena, snabb effektiv bygglovshandläggning och möjliggörare i markfrågor ska vi öka investeringarna i kommunen. Det är investeringar som skapar arbetstillfällen och därmed skatteintäkter för mer kommunal service och välfärd.

I all myndighetsutövning och i andra kontakter mot företag och medborgare ska Kiruna kommuns attityd genomsyras av en stark och tydlig vilja att "vi finns för Er skull och vi vill hjälpa till".

Kiruna kommun ska inte konkurrera mot näringslivet, varken direkt eller indirekt. Vi tror att det ofta är effektivare och billigare att köpa tjänster vid behov än att upprätthålla egna fasta resurser. Vår utgångspunkt kommer alltid att vara att använda skattemedlen på bästa möjliga sätt, vi kommer således endast att privatisera/utlokalisera verksamheter i de fall det är ekonomiskt motiverat.

Vår uppfattning är att företag ska stå på egna ben och inte försörjas av skattebetalarna, det är på en fri marknad med fri etableringsrätt på lika villkor som det starkaste näringslivet utvecklas, ett näringsliv som kan hävda sig mot andra företag i andra regioner.

Turismen har en stor potential att växa i kommunen vilket kommer att kräva tillgång till markområden för såväl byggnader som aktiviteter.

Vårt mål på området är:

1. Effektivisera och förenkla hanteringen av bygglov.
2. Att Kiruna avancerar med minst 100 platser i Svenskt näringslivsranking av företagsklimatet.
3. Att kommunen förvärvar fler markområden av staten som utvecklingsområden för bostäder, fritidshus och företagsetableringar.
4. Att Kiruna har en befolkningsökning med en årlig progressivitet på minst +25 personer/år. Vilket skulle ge +3000 personer år 2033.

Rymdindustrin

Forskningen och rymdindustrin i Kiruna kommun intar en särställning. Det finns starka kopplingar mellan dessa sektorer och utbildning, vilket kraftfullt stärker Kirunas förutsättningar som utbildningsort (se under rubrik utbildning).

Rymdindustrin ger Kiruna en unik och positiv profil som tekniskt och akademiskt samhälle vilket är värdefullt även i tillväxtavseende, Kiruna blir mer attraktivt. Den direkta effekten för Kiruna med en expanderande rymdbransch med hundratals nya arbetstillfällen och ett ökat resande är givetvis ännu viktigare. Vi bedömer rymdindustrin som den bransch som tillsammans med turismen har den största tillväxtpotentialen. Projektet "New Esrange" är högprioriterat för Kiruna kommun.

IRF och LTU är två andra centrala aktörer som vi vill skapa bästa möjliga förutsättningar åt för fortsatt utveckling av sina respektive verksamheter i Kiruna. IRF och LTU har framfört behovet av en gång och cykelväg mellan Kiruna och IRF.

Vårt mål på området är:

1. Att en gång- och cykelväg till Rymdcampus ska stå klar sommaren 2020.
2. Att verka för att 500 studenter studerar på heltid i Kiruna 2026.
3. Att "New Esrange" är etablerat i Kiruna.
4. Bygga studentbostäder och ett studentområde/campus för studenter.

Fritidshustomter Livet i stugan, nära naturen, är väsentligt för många Kirunabor och för flera av oss en viktig anledning till att bo här uppe. Vi ska öppna upp fler områden för fritidshus i fjällen och vid vatten.

Vårt mål på området är:

1. Vi ska detaljplanelägga för minst 150 fritidshustomter under perioden, varav minst 75 i fjällregionen, därav 40 i Riksgränsen/Katterjåkk.
2. Det ska finnas både nyckelfärdiga alternativ och tomter där man kan bygga i egen takt och efter egna förutsättningar.

Sjukvården är högprioriterad för oss. Vi ska via våra direktkontakter med regionledningen bevaka dessa frågor och säkerställa att sjukvården i Kiruna utvecklas. Det är viktigt att Kiruna nya sjukhus återuppbyggs med samma storlek som vi har idag, för att möjliggöra en framtida expansion av sjukvården.

Vårt mål på området är:

1. Att verka för att Kiruna sjukhus får olika specialiseringar etablerad på Kiruna sjukhus.
2. Att verka för att en inriktning antas att Kiruna nya sjukhus blir Malmfältens sjukhus.
3. Att verka för att BB och kirurgi återupprättas i Kiruna.

Skola och utbildning:

En skola där eleverna mår bra och tillgodogör sig värdefulla kunskaper är högsta prioritet. De städer som utvecklas positivt har i princip alltid också ett brett utbildningsutbud med högskola eller universitet. Ungdomar kan stanna på orten och nya ungdomar flyttar in. I Kiruna har vi en stark bas att bygga vidare från och etablera ett mikrouniversitet i Kiruna; LTU, IRF, Esrange, Eiscat, ESA, Abisko naturvetenskapliga station och Tarfala forskningsstation. Vi har en gymnasieskola med brett utbud och en framgångsrik friskola i Rymdgymnasiet. Dessa aktörer ger oss en stark bas och en bra början att bygga vidare från. Allra viktigast är att vi har starka samarbetspartner i LTU och även Umeå Universitet för att kunna bygga upp "Kiruna Micro-universitet". För att lyckas som studentort måste det också finnas bostäder till studenterna och ett campus där man kan leva "studentliv" som är ett viktigt inslag för att bli en attraktiv studentstad.

Vårt mål på området är att:

- 1 Andelen elever som får godkända slutbetyg från nionde klass ökar med 10%.
- 2 Elevernas välmående ska öka.
- 3 Etablera fler universitetsutbildningar i Kiruna (se punkt rymden)
- 4 Etablera fler program på Hjalmar Lundbohmsskolan, dels för att erbjuda ett bredare utbildningsutbud för Kirunas ungdomar och dels för att attrahera fler ungdomar från andra kommuner att flytta till Kiruna.
- 5 Stödja skolan med mer administrativa resurser så att behöriga lärare får fokusera mer på undervisning.
- 6 Att verka för en öppen förskola.

Landsbygden ska ges bättre möjligheter för investeringar. Landsbygdens fördelar är lugnet, naturen, stillheten och vattnet. De som bor på landsbygden måste fullt ut kunna nyttja den utvecklingspotential som finns. De måste därför få bygga och investera i attraktiva lägen i harmoni med omgivningen.

Med modern teknik kan allt fler arbetsuppgifter utföras på distans, detta ger landsbygden stora möjligheter; idag går det att bo i rogivande natur vid vatten, med jakt och fiske inpå knuten, dessutom till en låg kostnad utan att göra avkall på lön och karriär. Detta är en fantastisk möjlighet för landsbygden, inte minst med tanke på den stress och oro som kryper allt närmare människorna i större städer.

Vårt mål på området är:

1. Att minst tre av översiktsplanens LIS-områden (Landsbygdsutveckling i strandnära läge) blir exploaterade.
2. Detaljplanelägga områden med stor utvecklingspotential för bostäder och/eller näringslivssatsningar.
3. Verka för att förbättra kommunikationen mellan landsbygden och centralorten.

Att Kirunas samtliga byar adressätts.

Fritiden och föreningslivet

Kirunaborna är aktiva och lever nära naturen, möjligheterna till detta vill vi förbättra ytterligare. Föreningslivet är en grundförutsättning för ett brett utbud av aktiviteter och nöjen.

Vårt mål på området är:

1. Öka stödet till föreningslivet med en miljon kronor.
2. Tillsammans med föreningslivet skapa och eller bygga ihop nöjes- och aktivitetsutbud till så att Kiruna har ett flertal årliga event av olika karaktär som skapar puls i staden.
3. Verka för att en föreningslivsgala instiftas för att uppmärksamma och hylla de värdefulla insatser som föreningslivet gör.

Valfrihet för Kirunaborna

Vi vill låta Kirunaborna själva välja från vem de vill beställa sina tjänster och sin välfärd, vi tror det blir högre kvalitet om man inte tar "kunden" för given. Vi tror också att en mångfald av olika alternativ att välja mellan uppskattas av medborgarna. Vi tror att medborgarna själva vet bäst vad som är bra för dem.

Vårt mål på området är:

1. Att införa LOV i Kiruna. Vi ser positivt på nya etableringar inom service och välfärdstjänster. Vi ser gärna att fler lokala aktörer etablerar sig, kanske ett personal- eller föräldrakooperativ.

Kommunens ekonomi För att nå våra mål kommer vi att vara mycket restriktiva med hur vi använder skattemedlen. Kiruna kommun har en stor skuldbörda som med en stigande ränta kan komma att kosta tiotals miljoner årligen. Vi ska därför försäkra oss om tillräckliga årliga överskott så att vi kan amortera ner denna skuld och därmed trygga vår välfärd. Med ett ökat överskottsmål (2%) skapas ett större investeringsutrymme, investeringar som höjer Kirunas attraktivitet för både dagens Kirunabor och de som vill flytta hit.

I linje med att vi har en skyldighet att hushålla med resurserna får vi aldrig använda mer resurser än vad som är absolut nödvändigt. Om det t ex finns behov av en halvtidstjänst på något område så är det inte rimligt att då anställa en heltid. Dessutom finns risken att någon som skulle kunna få ett halvtidsjobb inte får något arbete alls, då resurserna kanske inte räcker till ett heltidsjobb.

Vi ser digitaliseringen som en metod för att höja effektiviteten. Viktigt är att den ökade effektivitet som skapas också hämtas hem i form av lägre lönekostnader. En ökad digitalisering ger också en ökad tillgänglighet och högre servicenivå för medborgarna, inte minst för de medborgare som av olika skäl har svårt att besöka/kontakta kommunen rent fysiskt. Vi kommer i första hand att luta oss mot redan etablerade digitala stödsystem. Experiment och innovationer är alltid spännande men brukar ofta leda till höga initiala kostnader som vi inte är beredda att finansiera.

Vi tror också att Kiruna kommun har mycket att vinna på mer samverkan med andra kommuner, inte minst då inom Lapplands kommunalförbund. Samverkan ska emellertid alltid begränsas till projekt som är ekonomiskt och kvalitetsmässigt motiverade. Vi är inte intresserade av samverkan på områden där risken finns att vår egen utveckling hämmas. Vi ser möjligheter att samverka både på personal och systemsidan.

Vårt mål på området är:

1. Kiruna kommun ska ha en robust ekonomi i paritet med de starkaste kommunala ekonomierna i landet.
2. Utarbeta ett kraftfullt incitamentsprogram för de som arbetar och delvis bor i Kiruna med syfte att de bosätter sig i Kiruna kommun.
3. Vi politiker ska gå före och sänka våra egna kostnader med syftet att etablera en stark sparsamhetskultur i kommunen.
4. Vår ambition är att erbjuda heltidstjänster, så långt det är möjligt.
5. Öka digitaliseringen inom koncernen så att samtliga ansökningar kopplat till välfärdstjänster och myndighetsutövning ska kunna göras digitalt.
6. Sänka kostnaderna med två miljoner för kommunen med hjälp av samverkan med andra kommuner.
7. Hundra procents självfinansieringsgrad vid investeringar.
8. Överskottsmål på 2 %.

Utöver ovanstående mål kommer ska vi försöka att övertyga regeringen om det nödvändiga med att LKAB:s och SSC:s huvudkontor bör flyttas till Kiruna.

Vi ska initiera och upprätthålla en aktiv dialog med de grupper som har intressen i fjällen. Syftet är att etablera en samsyn kring hur vi ska leva sida vid sida i vår natur och våra fjäll. Respekt och hänsyn tror vi är centrala begrepp för att lyckas.